



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ...หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู.....

ที่ ขก. ๗๕๘๐๑./๘๖๘วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๗.....

เรื่อง การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู ประจำปีงบประมาณ..
พ.ศ. ๒๕๖๗ ในรอบ ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๖ - เดือน กันยายน ๒๕๖๗).....

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

๑. เรื่องเดิม

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและ
การตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการ
บริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่การคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้
กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับ
หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๘ ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการ
บริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามการประเมินผลเป็นราย
ครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือ
เป็นหน่วยงานรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

๒. ข้อเท็จจริง

องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล โดยติดตามเป็นรายครั้ง
รวมทั้งการรายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่าง
สมเหตุสมผลต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู สามารถบรรลุตาม
วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๑ พระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๒ หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง
หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน
ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓.๓ หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค. ๐๔๐๙.๔/ว๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนว
ทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

๓.๔ หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท. ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม
๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม
หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน
ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

/ข้อเสนอ...

๔. ข้อเสนอ/เพื่อพิจารณา

เพื่อให้การรายงานผลการติดตามประเมินผลและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (รอบ ๑๒ เดือน) มีความถูกต้อง เป็นไปตามระเบียบของทางราชการและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง เห็นควรนำรายงานผลดังกล่าว รายงานต่อนายกองคการบริหารส่วนตำบลสีชมพู พร้อมทั้งประกาศให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทราบตามช่องทางต่างๆ เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ , เว็บไซต์ อบต.สีชมพู เป็นต้น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(ลงชื่อ)



(นางสาวอนัญญา หงอกชัย)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

.....
.....

(ลงชื่อ)



(นายปราชญา ทรัพย์แย้ม)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

.....
.....

(ลงชื่อ)



(นายบรรจง เพ็งวงษ์ษา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู



รายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
อำเภอสีชมพู จังหวัดขอนแก่น

รายงานการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู ได้ติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงานการกำกับดูแลหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู จึงได้จัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ แบบ บส.๔ รายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยง โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากลและมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำรายงานบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นสมเหตุสมผล ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามแบบ บส.๔ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

(ลงชื่อ)

(นายปราชญา ทรัพย์แย้ม)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

☐ รอบ ๓ เดือน
☐ รอบ ๖ เดือน
☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/ หลักฐาน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไขปัญหา
๑	กิจกรรมการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	๑. ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบ อุปกรณ์ดับเพลิงอย่าง สม่ำเสมอให้อยู่ในสภาพที่ พร้อมใช้งานและใช้อุปกรณ์ ดับเพลิงร่วมกันเท่าที่มีอยู่แต่ หากเกิดเพลิงไหม้ขนาดใหญ่ จะขอรับกาสนับสนุนจาก อปท.ข้างเคียง ๒. ส่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ เข้ารับการฝึกอบรม ๓. แจ้งช่องทางการติดต่อ สื่อสารกับหน่วยงาน และ ประชาสัมพันธ์ช่องทางการ ติดต่อสื่อสารตลอดจน สถานการณ์เกี่ยวกับสาธารณ ภัยที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และหลากหลายช่องทาง	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	สำนักปลัด	๑.ให้การช่วยเหลือ ประชาชนอย่างทันท่วงที หรือให้เกิดความเสียหาย น้อยที่สุด ๒.ดำเนินการแจ้งช่องทาง การติดต่อสื่อสารกับหน่วย งานและประชาสัมพันธ์ช่อง ทางการติดต่อสื่อสารตลอด จนสถานการณ์เกี่ยวกับสา ธารณภัยที่อาจเกิดขึ้นทาง เสียงตามสาย เฟสบุ๊ก ไลน์ เว็บไซต์ อบต.ให้ประชาชน ในพื้นที่รับทราบ	เอกสารที่ประชา สัมพันธ์ทางเสียง ตามสาย เฟสบุ๊ก ไลน์ เว็บไซต์ อบต.	๑๐๐	๑.วัสดุอุปกรณ์ ประจำตัวพนักงาน ดับเพลิงยังมีไม่ครบถ้วน ทำให้ขาดความคล่องตัว ในการปฏิบัติงาน

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

☐ รอบ ๓ เดือน
☐ รอบ ๖ เดือน
☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหา
๒	กิจกรรมด้านการบันทึกบัญชีในระบบ e-laas (โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี)	๑. ประชุมร่วมกันเพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางแก้ไขพร้อมทั้งกำหนดให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ๒. กำหนดให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม การใช้งานระบบ e-laas ที่มีการแก้ไข/ปรับปรุงการใช้งานระบบใหม่อย่างต่อเนื่อง	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองคลัง	๑.เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับใช้ระบบ e-laas อย่างถูกต้องต่อเนื่อง ทันกาล และมีประสิทธิภาพ	แผนการฝึก อบรมบุคลากร ประจำปีโครงการพัฒนาประสิทธิภาพจัดเก็บรายได้หรือการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑๐๐	๑.จัดทำรายงานการติดตามลูกหนี้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
๓	กิจกรรมการออกและรับรองการออกแบบงานก่อสร้าง	๑.ดำเนินการและติดตามผลการรับรองงานจากวิศวกรต่างหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและทันกาล	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองช่าง	๑.การออกแบบและควบคุมงานก่อสร้างเป็นไปตามระเบียบฯ กำหนด และเกิดความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน	๑.ปฏิบัติตามหนังสือด่วนที่สุดที่ กค. (กวพ) ๐๔๒๑.๓/ว๔๗๑ ลว.๒๗ ธ.ค ๒๕๕๖ เรื่องซักซ้อม	๑๐๐	๑.กองช่างยังขาดบุคลากร ตำแหน่งวิศวกร ในการออกแบบตามที่ระเบียบฯกำหนด ทำให้กองช่างไม่มีผู้รับ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

☐ รอบ ๓ เดือน

☐ รอบ ๖ เดือน

☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/ หลักฐาน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไขปัญหา
		๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมาย อย่างเต็มกำลัง ความสามารถ หากเกิดปัญหา ให้ประชุมหารือ เพื่อหาวิธีการ หรือแนวทางแก้ไข			๒.การดำเนินงาน/กิจกรรม หรือโครงการของ องค์การ บริหารส่วนตำบลสีชมพูเป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ความเข้าใจตามมติ คณะรัฐมนตรี เกี่ยวข้อง กับการจ้างเอกชนออก แบบและควบคุม งานและ อ้างถึงมติ คณะรัฐมนตรี ให้จ้างเอกชนหรือ หน่วยงานราชการที่ เกี่ยวข้องเป็นผู้ออกแบบ และควบคุมงาน ๒. คำสั่งองค์การบริหาร ส่วนตำบลสีชมพู เรื่อง กำหนดงานและมอบ หมายการปฏิบัติหน้าที่ ของพนักงานส่วนตำบลฯ		รองการออกแบบและ ควบคุมงาน ๒.เนื่องจากปริมาณ งานมีจำนวนมากไม่ สอดคล้องกับจำนวน ช่างผู้ควบคุมงานการ ออกแบบและรับรอง งานก่อสร้าง ๓.คำสั่งองค์การบริหาร ส่วนตำบลสีชมพู เรื่อง กำหนดงานและมอบ หมายการปฏิบัติหน้าที่ ของพนักงานส่วน ตำบลฯ
๔	กิจกรรมด้านงาน บริหารบุคคล	๑. หัวหน้าส่วนราชการ (กอง ช่าง) ตรวจสอบอัตรากำลัง	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองช่าง	๑.มีอัตรากำลังเหมาะสม เพียงพอต่อการปฏิบัติ หน้าที่	๑.แผนอัตรากำลัง องค์การบริหารส่วนตำบล สีชมพู	๑๐๐	๑.กำลังบุคลากรไม่ ครบตามกรอบอัตรา ตำแหน่ง (สายบริหาร

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ☐ รอบ ๓ เดือน
- ☐ รอบ ๖ เดือน
- ☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/ หลักฐาน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไขปัญหา
		ภายในส่วนราชการ ว่ามีความ เหมาะสมเพียงพอหรือไม่/ถ้า ไม่เหมาะสมเพียงพอให้ดำเนิน การสู่ขั้นตอนการสรรหา บุคลากรต่อไป ๒.ดำเนินการจัดสรรหา บุคลากรตามกรอบอัตรากำลัง ให้ครบถ้วนเพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน โดยการรับโอน (ย้าย)/ขอใช้บัญชีผู้ สอบแข่งขันของกรมส่งเสริม การปกครองส่วนท้องถิ่น						และปฏิบัติการ) ๒.งานบางประเภทเกิด ความล่าช้าและเกิดข้อ ผิดพลาดเนื่องจากไม่มี ผู้ปฏิบัติหน้าที่ตรงสาย งานเนื่องจากเจ้าหน้าที่ ไม่เพียงพอ
๕	กิจกรรมการรับ-ส่ง หนังสือและเอกสาร ทางราชการ	๑.จัดทำทะเบียนหนังสือรับ- ส่งหนังสือภายในและหนังสือ ภายนอก ๒.ตรวจสอบ/ติดตามการใช้ ทะเบียนหนังสือรับ-ส่ง	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองช่าง	๑.การปฏิบัติหน้าที่ด้าน งานสารบรรณเป็นไปตาม ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ว่าด้วยงาน สารบรรณ และมีประสิทธิภาพ	ทะเบียนหนังสือรับ-ส่ง และแฟ้มเอกสารที่มีการ จัดเรียงตามลำดับเลขที่ อย่างถูกต้อง	๑๐๐	บุคลากรด้านงานสาร บรรณไม่เพียงพอเจ้า หน้าที่ที่มีอยู่ขาดความ ตระหนักคิดเกี่ยวกับการ ปฏิบัติตามระเบียบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

☐ รอบ ๓ เดือน
☐ รอบ ๖ เดือน
☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/ หลักฐาน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไขปัญหา
		หนังสือภายในและหนังสือ ภายนอกอย่างต่อเนื่องเหมาะสมและสม่ำเสมอรวมถึงส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมพัฒนา ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจน ตระหนักคิดในงานที่ปฏิบัติ			๒.เจ้าหน้าที่คัดแยกหนังสือตามลำดับความสำคัญ เร่งด่วนและสำเนาให้เจ้าหน้าที่ของเรื่องทันทีใน กรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วน ๓.ทำการจัดเก็บหนังสือ ลงในแฟ้มเอกสารตาม เลขที่รับหนังสือ			
๖	งานกำหนดราคากลาง ในระบบ e-GP (กรณี เกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐.-)	๑.จัดทำคำสั่งแบ่งหน้าที่ความ รับผิดชอบของแต่ละงาน และ หน้าที่ความรับผิดชอบของ เจ้าหน้าที่แต่ละคนโดยชัดเจน ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP อย่างสม่ำเสมอ	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองช่าง	๑.การจัดทำราคากลาง ผ่านระบบ e-GP เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพและ รวดเร็ว	๑.คำสั่งองค์การบริหาร ส่วนตำบลสีชมพู เรื่อง กำหนดงานและ มอบหมายการปฏิบัติ หน้าที่ของพนักงานส่วน ตำบลฯ	๑๐๐	๑. เนื่องจากเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานยังไม่เข้าใจ ขั้นตอนในการจัดทำ ราคากลางผ่านระบบ e-GP ส่งผลให้การ กำหนดราคากลาง ล่าช้า ไม่ถูกต้อง ๒.ส่งเจ้าหน้าที่อบรม ระบบ e-GP

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

☐ รอบ ๓ เดือน

☐ รอบ ๖ เดือน

☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหา
๗	การควบคุมงานก่อสร้าง	๑.จัดทำคำสั่งแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่แต่ละคนโดยชัดเจนตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองช่าง	๑.การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องแม่นยำ	๑.คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู เรื่อง กำหนดงานและมอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลฯ	๑๐๐	๑.เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ทางวิศวกรรมไม่เพียงพอต่อปริมาณงานส่งผลให้การควบคุมงานผิดพลาด ไม่ถูกต้อง
๘	งานบริหารการศึกษาด้านมาตรฐานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดสถานศึกษา	๑.ให้หัวหน้าสถานศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กรายงานความต้องการ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบเพื่อจะได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการ เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ต่อไป	ต.ค ๖๖ - ก.ย.๖๗	กองการศึกษาฯ	๑. สถานศึกษามีคุณภาพทั้งภายในและภายนอกมีสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อพัฒนาการเด็กวัย ๒-๔ ขวบ ให้มีความพร้อมด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา	๑.โครงการประกันคุณภาพภายในและภายนอกสถานศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๒.กำหนดแผนและแนวทางการปฏิบัติงานประจำปีและมีการมอบหมายงาน อย่างเป็นทางการในการปฏิบัติหน้าที่ชัดเจนเหมาะสม เพียงพอ	๑๐๐	๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู ยังไม่มีกำแพงกันสัตว์อันตรายและยังไม่ได้รับการติดตั้งมุ้งลวด ๒. บริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู อยู่ติดชายป่าเชิงเขา

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- ☐ รอบ ๓ เดือน
- ☐ รอบ ๖ เดือน
- ☒ รอบ ๑๒ เดือน

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	เอกสาร/ หลักฐาน	ร้อยละความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไขปัญหา
								ซึ่งอาจมีสัตว์อันตราย และยุ่งลายซึ่งเป็น พาหะของโรค ไข้เลือดออก

(ลงชื่อ) 

(นายบรรจง เพ็ญวงษ์ชา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู

วันที่ ๑๗ ธ.ค. ๒๕๖๗

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			โอกาส	ผล กระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			ควบคุมได้	ควบคุม ไม่ได้	
๑	กิจกรรม การป้องกันและ บรรเทา สาธารณ ภัย	วัสดุอุปกรณ์ ประจำตัว พนักงาน ดับเพลิงยังมี ไม่ครบถ้วนทำ ให้ขาดความ คล่องตัวใน การปฏิบัติงาน	๑	๓	๓ (ต่ำ)	๑ ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบ อุปกรณ์ดับเพลิงอย่างสม่ำเสมอ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน และใช้อุปกรณ์ดับเพลิงร่วมกัน เท่าที่มีอยู่แต่หากเกิดเพลิงไหม้ ขนาดใหญ่ จะขอรับกาสนับสนุน จาก อปท.ข้างเคียง ๒. ส่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้า รับการฝึกอบรม ๓. แจ้งช่องทางการติดต่อสื่อ สารกับหน่วยงานและประชาสัม พันธ์ช่องทางการติดต่อเกี่ยวสา ธารณภัยที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่อง	ดำเนินการได้ เป็นไปตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง เป็นบาง ส่วน	๑	๒	๒ (ต่ำ)	ความเสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		ให้ดำเนินการ วิธีการ แผนงานของ การบริหาร ความเสี่ยงใน ปี ๖๘ ต่อไป

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			ควบ คุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
๒	กิจกรรมด้าน การบันทึก บัญชีในระบบ e-laas (โครงการ พัฒนา ประสิทธิภาพ การจัดเก็บ ภาษี)	เจ้าหน้าที่ ขาดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการ บันทึกบัญชี ในระบบ e-laas กรณีที่มีการ เปลี่ยนแปลง การใช้งาน ระบบใหม่	๒	๔	๘ (ปานกลาง)	กำหนดให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่ เข้ารับการฝึกอบรม การใช้ งานระบบ e-laas ที่มีการ แก้ไข/ปรับปรุง การใช้งาน ระบบ ใหม่อย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการได้ เป็นไปตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง เป็นบาง ส่วน	๑	๒	๒ (ต่ำ)	ความเสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		ประชุมร่วมกัน เพื่อหารือเกี่ยว กับปัญหาและ แนว ทางแก้ไข พร้อมกำหนดผู้ ปฏิบัติหน้าที่ เข้ารับการฝึก อบรม เพื่อเพิ่ม ทักษะในการ ปฏิบัติหน้าที่ได้ อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิ ภาพ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความเสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความ เสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			ควบคุมได้	ควบคุม ไม่ได้	
๓	กิจกรรม การออก และรับรอง การออก แบบงาน ก่อสร้าง	เนื่องจากปริมาณงาน มีจำนวนมากไม่ สอดคล้องกับจำนวน ช่างผู้ควบคุมงานการ ออกแบบและรับรอง งานก่อสร้างต้องขอ ความอนุเคราะห์ อนุเคราะห์วิศวกรรับ รองจากต่าง หน่วยงาน ทำให้เกิด ความล่าช้า เนื่อง หน่วยงานมีการของ ตนเอง	๒	๕	๑๐ (สูง)	๑.ดำเนินการและติดตามผล การรับรองงานจากวิศวกร ต่าง หน่วยงานอย่าง ต่อเนื่องเพื่อให้การ ดำเนินงานเป็นไปอย่าง ต่อเนื่องและทันกาล ๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมาย อย่างเต็มกำลัง ความสามารถ หากเกิด ปัญหาให้ประชุมหารือเพื่อ หาวิธีการหรือแนวทางแก้ ไข	ดำเนินการได้ เป็นไปตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง เป็นบาง ส่วน	๑	๓	๓ (ต่ำ)	ความ เสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		มีการมอบ หมายงาน จาก ผู้บริหาร อย่างเป็นทางการใน การปฏิบัติ หน้าที่

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความ เสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
๔	กิจกรรม ด้านงาน บริหาร บุคคล	งานบาง ประเภทเกิด ความล่าช้าและ เกิดข้อผิดพลาด เนื่องจากไม่มีผู้ ปฏิบัติหน้าที่ ตรงสายงาน เนื่องจาก เจ้าหน้าที่ไม่ เพียงพอ	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	๑.หัวหน้าส่วนราชการ (กองช่าง ตรวจสอบอัตรากำลังภายในส่วน ราชการว่ามีความเหมาะสมเพียง พอหรือไม่/ถ้าไม่เหมาะสมเพียง พอให้ดำเนินการสู่ขั้นตอนการ สรรหาบุคลากรต่อไป	มีอัตรากำลัง เหมาะสม เพียงพอต่อ การปฏิบัติ หน้าที่	๒	๑	๒ (ต่ำ)	ความเสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		ติดตาม และดำเนิน การสรรหา บุคลากร ตามกรอบ อัตรากำลัง ให้ครบถ้วน เพียงพอ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑×๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑×๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
๕	กิจกรรมการ รับ-ส่ง หนังสือและ เอกสารทาง ราชการ	เจ้าหน้าที่ ขาดความ ตระหนักคิด โดยไม่ปฏิบัติ ตามระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง จำทำให้ ภารกิจทาง ราชการล่าช้า	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	หัวหน้าหน่วยงานหรือหัวหน้า ส่วนราชการ จัดทำบันทึกแจ้ง หรือกำกับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ งานให้ปฏิบัติตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง เช่น ให้ปฏิบัติตามชั้น ความเร็ว ของหนังสือ เป็นต้น	การปฏิบัติ หน้าที่ด้าน งานสาร บรรณเป็น ไป ตามระเบียบ สำนักนายก รัฐมนตรีว่า ด้วยงานสาร บรรณและมี ประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น	๑	๒	๒ (ต่ำ)	ความเสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		จัดทำทะเบียน หนังสือรับ-ส่ง หนังสือภายใน และหนังสือ ภายนอก

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความเสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปี ถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
๖	งานกำหนด ราคากลาง ใน ระบบ e-GP (กรณีเกิน ๒,๐๐๐,๐๐๐)	เจ้าหน้าที่ ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในขั้นตอน การจัดทำ ราคากลางใน ระบบ e-GP ส่งผลให้ กการกำหนด ราคากลาง ล่าช้า	๑	๕	๕ (ปานกลาง)	๑.ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการบันทึกข้อมูลการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ๒.เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติ หน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่าง เต็มกำลังความสามารถหาก เกิดปัญหาให้ประชุมหารือเพื่อ หาวิธีการหรือแนวทางแก้ไข	การจัดทำราคา กลางผ่านระบบ e-GP เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง รวดเร็ว	๑	๒	๒ (ต่ำ)	ความเสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		ส่งเจ้าหน้าที่เข้า ร่วมฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการ บันทึกข้อมูลการ จัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐ e-GP

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปิดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑×๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑×๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
๗	การควบคุม งานก่อสร้าง	เจ้าหน้าที่มี ความรู้ทาง วิศวกรรมไม่ เพียงพอต่อ ปริมาณงาน ส่งผลให้การ ควบคุมงาน ผิดพลาดไม่ ถูกต้อง	๒	๒	๔ (ปานกลาง)	๑.ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วม ฝึกอบรม เชิงปฏิบัติเรื่อง ที่เกี่ยวข้องอย่าง ต่อเนื่องมี ประสิทธิภาพ	การปฏิบัติหน้า ที่เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ถูกต้องแม่นยำ	๑	๒	๒ (ต่ำ)	ความเสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับได้	-	/		จัดทำคำสั่งแบ่ง หน้าที่ความ รับผิดชอบของ เจ้าหน้าที่แต่ละ คนโดยชัดเจน ตามมาตรฐาน กำหนดตำแหน่ง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภารกิจ อปท.ที่ สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนิน จัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง ภายหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยน แปลง ระดับ ความ เสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓)=(๑x๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
๘	งานบริหาร การศึกษา ด้าน มาตรฐาน ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กใน สังกัด สถานศึกษา	บริเวณ ศพด. อบต.สีชมพู อยู่ติดชายป่า เชิงเขาซึ่งอาจ จะมีสัตว์อันตราย, ยุงลาย ซึ่งเป็นพาหะ ของโรค ไข้เลือดออก	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	ให้หัวหน้าสถานศึกษาของ ศพด.รายงานความต้องการ ปัญหาและอุปสรรคในการ ปฏิบัติงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อจะได้กำหนดแนวทาง การบริหารจัดการเพื่อหา แนวทางแก้ไขปัญหาด้าน การปรับปรุงสภาพแวดล้อม ของ ศพด. ต่อไป	สถานศึกษามี คุณภาพทั้งภายในและภายนอก มีสภาพแวดล้อม ที่ดีเพื่อพัฒนา การวัย ๒-๔ ขวบ ให้มีความพร้อม ด้านร่างกาย อารมณ์จิตใจ สติปัญญา	๑	๒	๒ (ต่ำ)	ความ เสี่ยง ลดลงจน อยู่ใน ระดับที่ ยอมรับ ได้	-	/		กำหนดแผนและ แนวทางการปฏิบัติ ประจำปี และมีการมอบ หมายงานจากผู้บริหาร อย่างเป็นทางการในการ ปฏิบัติหน้าที่ชัดเจน เหมาะสม

(ลงชื่อ) 
นายบรรจง เพ็งวงษ์ษา
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสีชมพู
วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๗

